



Tulostavoiteasiakirja

15.12.2016
päivitetty 19.12.2017
päivitetty 16.1.2019

Museoviraston tulossopimus vuosille 2017-2019

Viraston strategia

1. Toiminta-ajatus/Missio

Pidämme huolta monimuotoisen kulttuuriperinnön säilymisestä ja edistämme sen saavutettavuutta ja avointa käyttöä. Tuemme kestävää kehitystä ja yhteistä hyvinvointia kulttuuriperintötyön kautta. Olemme ihmisten luona ja innostamme kaikkia kokemaan osallisuutta kulttuuriperintöön.

2. Visio

Kulttuuriperintö on elävää ja se ympäröi kaikkia. Se tuo merkityksellisyyttä, syvyyttä ja perspektiiviä maailmaan ja on tärkeä voimavara hyvän yhteiskunnan rakentamiseen.

3. Toimintaympäristön muutokset

Tuloskauden merkittäviä muutostekijöitä ovat digitalisoituminen, ihmisten kiinnostus uudenlaisiin tapoihin kohdata kulttuuriperintö sekä yhteiskunnan rakenteiden ja hallintokulttuurin uudistukset. Merkittävimmät riskit liittyvät talouden kehitykseen.

Digitalisaatio

Digitalisaatio tuo merkittäviä mahdollisuuksia kulttuuriperinnön välittämiseksi ja sitä koskevien palveluiden tuottamiselle ja hyödyntämiselle. Se vaikuttaa myös viraston sisäiseen toimintakulttuuriin. Luotettavan, helposti käytettävän ja jalostettavan tiedon merkitys lisääntyy. Tiedon jakelu ja käyttö siirtyvät yhä enemmän verkkoon. Odotukset ja mahdollisuudet sähköisten palveluiden kehittämiseen kasvavat ja avoimen tiedon ja vuorovaikutteisuuden merkitys lisääntyy. Aineistojen digitointi ja palveluiden sähköistäminen ovat edelleen Museoviraston keskeinen kehittämisalue.

Muuttuvat tavat kohdata kulttuuriperintö

Ihmisten kiinnostus oman perintönsä ja elinympäristönsä vaalimiseen lisääntyy. Kiinnostuksen vahvistaminen ja osallistaminen kulttuuriperintöprosesseihin on mahdollisuus, joka vaatii organisaatiolta uuden oppimista ja kykyä muuttua ympäristön vaatimusten mukaisesti. Palveluihin kohdistuu uusia odotuksia, kun kulttuuriperinnön harrastajien määrä kasvaa ja kulttuurien moninaisuus korostuu.

Mahdollistaminen on kulttuuriperinnön monipuolista käyttöä yhteisenä, kulttuurisena, sosiaalisena ja ekologisena voimavarana. Erityisen tärkeää on tukea yhteisöjen ja yksilöiden aktiivisuutta kulttuuriperintöjensä tunnistamisessa ja niihin liittyvien merkitysten luomisessa. Se edellyttää tiedon ja sisältöjen avaamista, palveluhalukkuutta sekä aktiivista vuorovaikutusta ja keskustelua.

Asiantuntijuuteen kohdistuvat odotukset muuttuvat. Niihin vastaaminen edellyttää ympäröivän yhteiskunnan aikaisempaa parempaa ymmärtämistä sekä uusia toimintatapoja ja vuorovaikutteisuutta. Museovirasto muuttuu mahdollistajaksi ja kumppaniksi. Museoviraston rooli valtakunnallisena kehittäjänä vahvistuu.

Kulttuuriperintöala on tulevaisuudessa aikaisempaa kansainvälisempi. Se edellyttää kansainvälisen toiminnan seuraamista ja aktiivista osallistumista kansainväliseen yhteistyöhön.

Rakenteiden muutokset

Kulttuuriperintöalan pitää kyetä vastaamaan kasvavaan kulttuuriperintöpalvelujen tarpeeseen. Yhteiskunnalliset muutokset ovat aikaisempaa nopeampia. Maahanmuutto ja maassa muutto vaikuttavat väestörakenteeseen ja kulttuuriperinnön moninaisuuteen.

Väestön ikärakenteen muutos vaikuttaa kulttuuriperintöalan palvelujen kysyntään. Väestö keskittyy kasvukeskuksiin, mikä asettaa kulttuuriperinnön vaalimiselle odotuksia kasvun kestävään hallitsemiseen ja alueiden elinvoimaisuuden tukemiseen. Alueiden kulttuuriperinnön ominaispiirteet on valjastettava niiden vahvuuksiksi. Yhdyskuntarakennetta tiivistettäessä on turvattava ympäristömme historialliset kerrostumat ja monimuotoisuus.

Maakuntahallinto ja keskushallinnon muutokset vaikuttavat myös kulttuuriperintöalaan. Totut rakenteet ovat muuttumassa tai väistymässä, mutta muutosten ennakoiminen ja muutoksiin reagoiminen on vaikeaa. Muutokset edellyttävät ymmärrystä kulttuuriperinnön merkityksestä, palveluiden tarpeesta ja palvelumuotoilusta sekä asiakastarpeista. Muutoksiin on reagoitava nopeasti ja joustavasti.

Resurssien supistuminen

Kulttuuriperintöalan taloudelliset toimintaedellytykset ovat supistuneet merkittävästi. Mahdollisuudet toiminnan kehittämiseen ja verkostomaiseen yhteistyöhön eri toimijoiden kanssa ovat vaarantuneet. Supistuva talous on edelleen kulttuuriperintöalan suurin tulevaisuuden uhka. Sopeutuminen niukkeneviin resursseihin vie aikaa ja voimavaroja asiantuntijatyöltä ja edellyttää valintojen tekemistä yhteistyössä koko toimijaverkoston kanssa.

4. Strategiset valinnat¹

Strategiset valinnat muodostuvat hallitusohjelman koko valtiokonsernille sekä opetus- ja kulttuuriministeriön hallinnonalalle asettamista tavoitteista. Valintoihin vaikuttavat lisäksi ohjaavan ministeriön ja viraston omat strategiat, julkisen talouden suunnitelman tavoitteet sekä valtion talousarvion painopisteet. Alla esitetyistä strategisista valinnoista on johdettu viraston tulostavoitteet.

Valinnat hallitusohjelman tavoitteista ja kärkihankkeista

- Parannetaan taiteen ja kulttuurin saavutettavuutta (TT1, TT2, TT7)
- Digitalisoidaan julkiset palvelut (TT6, TT7)
- Parannetaan johtamista ja toimeenpanoa (TT3, TT10)

Valinnat valtioneuvostotason strategioista ja ohjelmista

- Kehitetään kulttuuriympäristöä voimavarana (VN periaatepäätös kulttuuriympäristöstrategiaksi 2014 – 2020) (TT1, TT2, TT5)
- Toteutetaan näkyvää ja uskottavaa maailmanperintöpolitiikkaa (VN periaatepäätös kansalliseksi maailman-perintöstrategiaksi 2015 – 2025) (TT3)

Valinnat opetus- ja kulttuuriministeriön hallinnonalan strategisista tavoitteista

- Lasten ja nuorten osallisuutta on vahvistettu koulutuksen, kulttuurin ja liikunnan keinoin. (TT2)
- Tutkimus- ja innovaatiotoiminnan laatu ja vaikuttavuus ovat vahvistuneet. Tutkimuksen infrastruktuurit tutkimuksen edellytyksinä on otettu huomioon. (TT2, TT6)
- Taiteen ja kulttuurin saavutettavuutta on parannettu. (TT2, TT6)
- Kansainvälisyys on lisääntynyt. (TT3)
- Yhteiskunnan avoimuus, yhteenkuuluvuus ja luottamus ovat vahvistuneet. Vihapuheeseen ja rasismiin on puututtu ennalta ehkäisevästi ja osallisuutta edistävin toimin. (TT2)
- Kansalaisten hyvinvointia ja terveyttä on edistetty sekä eriarvoisuus on vähentynyt. (TT2)
- Digitalisaatiota on hyödynnetty. (TT6, TT7)
- Palveluja on kehitetty asiakaslähtöiseksi ja niitä koskeva palvelulupaus on annettu. (TT4, TT7, TT8)
- Johtamista ja toimeenpanoa on parannettu. (TT10)
- Työhyvinvointia on parannettu ja osaamista on kehitetty. (TT9)
- Toiminta on tuloksellista, taloudellista ja tehokasta ottaen huomioon valtiontalouden toiminnalle asettamat reunaehdot. (TT5, TT6)

Valinnat kulttuuri- ja taidepolitiikan strategisista tavoitteista

- Osallisuus kulttuuriin lisääntyy ja eri väestöryhmien erot osallistumisessa kaventuvat (TT2, TT5)
- Kulttuurin perusta on vahva ja elinvoimainen (TT1, TT2, TT5, TT6)

¹ Tässä luetellaan ne hallitusohjelman tavoitteet ja kärkihankkeet sekä ne ministeriön ja politiikkalohkon tavoitteet, joilla on merkitystä viraston toimintaan ja tässä asetettuihin tulostavoitteisiin. Lisäksi listataan ne viraston omat strategiset valinnat, joista mahdollisesti on johdettu tässä asetettuja tulostavoitteita. Valinnan perään merkitään sen tulostavoitteen/-tavoitteiden numero/-t, joka/jotka on johdettu ko. strategisesta valinnasta.

Valinnat viraston omista strategisista tavoitteista

- Haluamme tukea kulttuuriperintöaineistojen avaamista, niiden parempaa saavutettavuutta, helpompaa löydettävyyttä ja vapaata käytettävyyttä. (TT2, TT7)
- Haluamme innostaa yhä useampaa ymmärtämään kulttuuriperintöä, kokemaan sen omakseen ja osallistumaan siitä huolehtimiseen. Mielestämme kulttuuriperinnön käyttö ja sen merkityksellisyyden lisääminen ovat sen parasta suojelua. (TT1, TT2, TT5, TT6)

Tulostavoitteet vuosille 2017-2019²Yhteiskunnallinen vaikuttavuus³

Tavoite 1: Hyvin säilynyt ja monimuotoinen kulttuuriperintö on osa ihmisten ja yhteisöjen arkea			
<i>Mittarit</i>	<i>Tavoite vuonna 2017</i>	<i>Tavoite vuonna 2018</i>	<i>Tavoite vuonna 2019</i>
Mittari 1.1: Kulttuuriperintövuosi 2018 nostaa tietoisuutta kulttuuriperinnön merkityksestä (2017: toteutui)	Toimintasuunnitelma valmis	Suunnitelman mukaiset toimenpiteet toteutettu	Toiminnan vaikuttavuuden arviointi
Mittari 1.2: Valtioviraston kulttuuriperinnön hoito on vaikuttavaa (2017: tavoite toteutui, aloitettiin Liikenneviraston kriteerityö, jatkettiin verkostoitumista)	Arvokiinteistö-kriteeristö valmistuu	Museoviraston kiinteistöt on arvioitu kriteeristön pohjalta. Valmistellaan kriteeristö Senaatti-kiinteistöjä varten.	Liikennevirasto edistää yhdessä Museo- viraston kanssa kohteidensa arviointia. Senaatti aloittaa arvokohdeluettelonsa uudistamisen.
Mittari 1.3: Kulttuuriympäristön opas- ja ohjeaineistoja lisätään toimijoiden tueksi (2017: tavoite ylittyi, 2)	1	1	1

² Tulostavoitteita asetetaan kaikille tulosprisman osa-alueille. Mittareita voi olla useampia osoittamaan tavoitteiden kehittymistä.

³ Lähtökohtaisesti virastolle riittää 1-3 vaikuttavuustavoitetta (viraston koosta ja toimialan laajuudesta riippuen). Strategisilla valinnoilla on merkitystä erityisesti vaikuttavuustavoitteiden asettamiseen.

Tavoite 2: Kulttuuriperintö tunnistetaan ja sitä hyödynnetään eri asiakas- ja yleisöryhmien hyvinvoinnin ja elinvoimaisuuden voimavarana			
<i>Mittarit</i>	<i>Tavoite vuonna 2017</i>	<i>Tavoite vuonna 2018</i>	<i>Tavoite vuonna 2019</i>
Mittari 2.1: Kulttuuriperintö -vuosikatsauksen luominen ja käyttöönotto (2017: toteutui, 1. katsaus julkaistu)	Konseptin määrittely ja pilottijulkaisun tekeminen	Pilottijulkaisun 2 tekeminen ja konseptin ulkoinen arviointi	Vuosikatsaus on saanut vakiintuneen muodon ja käytön
Mittari 2.2: Kansalaisten rooli kulttuuriperinnön suojelussa kehittyä (2017: ei toteutunut)	Toimintaohjelman laatiminen aloitettu	Toimintaohjelma valmis	Toimintaohjelma valmis
Mittari 2.3: Tasa-arvoa ja kulttuurista kestävyttä vahvistavien teemojen käsittely Kansallismuseon ohjelmistossa (2017: toteutui osittain)	Yleisötyön ja ohjelmiston profiili	80 % opastuksista ja työpajoista käsittelee tasa-arvoa ja kulttuurista kestävyttä vahvistavia teemoja	Kansallismuseon tasa-arvoa ja kestävyttä korostava ohjelmistostrategia valmistuu.
Mittari 2.4: Avoimesti käytössä olevat kulttuuriperintöaineistot verkossa lisääntyvät (2017: tavoite toteutui)	Aineistojen julkaisupolitiikan, julkaisukanavien ja lisensointitavan valinta	Aineistoja julkaistu seuraavasti: Finna: 201 000 objektia, Kuvakoelmat.fi: 135 000 objektia	Aineistoja julkaistu seuraavasti: Finna: 265 000 objektia, Kuvakokoelmat.fi: 152 000 objektia
Tavoite 3: Maailmanperintötietoisuutta lisätään ja maailmanperintökohteiden vastuullista hoitoa edistetään			
<i>Mittarit</i>	<i>Tavoite vuonna 2017</i>	<i>Tavoite vuonna 2018</i>	<i>Tavoite vuonna 2019</i>
Mittari 3.1: Aieluettelon päivittäminen vuoteen 2019 mennessä (2017: tavoite toteutui)	Toteuttamissuunnitelma laadittu ja esitysten koostaminen aloitettu	Aieluettelon päivittäminen käynnissä	Luettelo valmis

Mittari 3.2: Museoviraston koordinaattori- ja kehittäjäroolin vahvistaminen (2017: toteutui osittain, koordi- nointia vahvistettu)	Toteuttamissuunnitelma valmis ja resursoinnista sovittu	Tehtäviin käytetty htv kasvanut 10% vuo- desta 2017	Tehtäviin käytetty htv kasvanut 15% vuodesta 2017
--	---	---	---

Toiminnallinen tuloksellisuus ⁴

Tavoite 4: Palvelulupaus annetaan VM:n toimeksiannon mukaisesti			
<i>Mittarit</i>	<i>Tavoite vuonna 2017</i>	<i>Tavoite vuonna 2018</i>	<i>Tavoite vuonna 2019</i>
Mittari 4.1: Palvelukokonaisuudet, joista palvelulupaus annetaan, on määritelty (2017: toteutui)	Valmis	-	-
Mittari 4.2: Palvelulupauksen 1. vaihe on valmis; palvelujen lopputuo- tteet on määritelty (2017: toteutui)	Valmis	-	-
Mittari 4.3: Palvelulupauksen 2. vaihe on valmis: palvelujen toteuttami- seen kuluva aika on määritelty (2017: toteutui)	Valmis	-	-
Mittari 4.4 Valtionavustuspää- töksen valmistumiseen kuluva aika (2017: -)	-	Palvelulupaus toteutu- nut	Palvelulupaus to- teutunut
Mittari 4.5 Kulttuuriperinnön suojelua koskevien lausuntojen valmistumisaika (2017: -)	-	Palvelulupaus toteutu- nut	Palvelulupaus to- teutunut

⁴ Sisältää toiminnallisen tehokkuuden (taloudellisuus, tuottavuus) sekä tuotosten (suoritteet ja julkishyödykkeet) ja laadunhallinnan (palvelukyky ja laatu) osa-alueet.

Tavoite 5: Kulttuuriperinnön asiantuntija- palvelujen tarjonta on laadu- kasta ja kustannustehokasta			
<i>Mittarit</i>	<i>Tavoite vuonna 2017</i>	<i>Tavoite vuonna 2018</i>	<i>Tavoite vuonna 2019</i>
Mittari 5.1: Asiakaspalvelun laatumittarin kehittäminen seuraamaan asia- kastyytyväisyyttä (2017: toteutui osittain; ks. 5.3)	Seurantajärjestelmän suunnittelu valmis	-	-
Mittari 5.2: Kulttuuriympäristön asiantunti- japalveluiden tarjonta on katta- vaa sekä alueellisesti että valta- kunnallisesti (2017: toteutui osittain; osallis- tuminen ministeriöiden työhön)	Toimintaympäristön analyysi aloitettu	Toimintaympäristön ja kehittämistarpeiden analyysi tehty	VOS-uudistuksen toimeenpanoa tue- taan siten, että alue- tason voimavarat vahvistuvat ja ne suhteutetaan Mu- seoviraston tehtä- viin 2020 alkaen.
Mittari 5.3: Palvelut vastaavat mahdollisim- man hyvin asiakkaiden tarpei- siin (uusi tavoite 2018)	-	Palveluiden asiakasläh- töinen kehittäminen palvelumuotoilun avulla on aloitettu	Keskeisten palvelui- den kehittämis- hanke on valmis
Tavoite 6: Kokoelmia ja muita aineistoja säilytetään laadukkaasti, ja nii- hin liittyvät palvelut ja proses- sit ovat sujuvia ja tehokkaita			
<i>Mittarit</i>	<i>Tavoite vuonna 2017</i>	<i>Tavoite vuonna 2018</i>	<i>Tavoite vuonna 2019</i>
Mittari 6.1: Kokoelmakeskus tarjoaa laaduk- kaita säilytyspalveluita museo- asiakkaille (2017: toteutui)	Kokoelmien säilytyspal- veluiden konsepti luotu	20 % käytössä olevasta kokoelmakeskuksen kokonaistilasta asiak- kaiden käytössä	20 % käytössä ole- vasta kokoelmakes- kuksen kokonaisti- lasta asiakkaiden käytössä
Mittari 6.2: Kokoelmaprosessit uudistetaan (2017: toteutui)	Kokoelmaprosessien uu- distamistarpeet tunnis- tettu	Vanhasta kokoelmahal- linnasta 100% on siir- retty uuden kokoelma- hallinnan piiriin	Uuden kokoelman- hallintajärjestelmän käyttö ja uudet toi- mintatavat vakiinnu- tetaan
Tavoite 7:			

Sähköisten aineistojen ja palveluiden saatavuus ja käyttö lisääntyvät			
<i>Mittarit</i>	<i>Tavoite vuonna 2017</i>	<i>Tavoite vuonna 2018</i>	<i>Tavoite vuonna 2019</i>
Mittari 7.1: Sähköisten palveluprosessien osuus palveluiden kokonaismäärästä on kasvanut (2017: toteutui; sähköisen asiakasliittymän käyttöönotto)	Uusia sähköisiä palveluita otetaan käyttöön	- Kulttuuriperintöhavaintojen ilmoitus ja palautepalvelu otettu käyttöön - Kulttuuriperintöaineistojen rajapinta- ja latauspalvelu otettu käyttöön	Kuvien selailu- ja myyntijärjestelmä uusitaan vuoden 2019 kuluessa. Kokonaisarvio Museoviraston palveluiden digitaalisista mahdollisuuksista valmistuu.
Mittari 7.2: Kulttuuriympäristökohteista saa laajasti ja vuorovaikutteisesti tietoa verkossa (2017: toteutui; kulttuuriympäristön palveluikkuna)	Kehittämissuunnitelman mukainen toteutus	Hanke on kokonaisuudessaan valmis (osahankkeet: 1. Kulttuuriympäristö kartalle -hanke 2. Kulttuuriperintöalan sanasto ja ontologia 3. Museoviraston kohderekistereiden rajapinnat avoimeksi 4. Tietoaineistojen integroiminen avoimiin aineistoihin ja palveluihin)	Kaikki järjestelmät ovat tuotantokäytössä. Käyttäjämääriä seurataan ja asetetaan niiden perusteella lähtökohta vaikutusten seuramiselle.
Tavoite 8: Valtionavustuskäytännöt on uudistettu			
<i>Mittarit</i>	<i>Tavoite vuonna 2017</i>	<i>Tavoite vuonna 2018</i>	<i>Tavoite vuonna 2019</i>
Mittari 8.1: Avustusmuotojen yhdistäminen ja strategisuuden vahvistaminen (2017: toteutui; avustusmuodot määritelty)	Määrittely valmis	Avustukset myönnetty strategialähtöisesti	Väliarviointi uudistuksen toteutumisesta tehty
Mittari 8.2: Avustushaku sähköistetty (2017: toteutui; sähköinen asiointi otettu käyttöön)	Otettu käyttöön	Avustushauista sähköistetty 95 %	Avustushauista sähköistetty 100 %

Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

Tavoite 9: Parannetaan työhyvinvointia ja kehitetään osaamista (TAE)			
<i>Mittarit</i>	<i>Tavoite vuonna 2017</i>	<i>Tavoite vuonna 2018</i>	<i>Tavoite vuonna 2019</i>
Mittari 9.1: Kokonaistyötyytyväisyysindeksi (VMBaro) (2017: 3,69)	vähintään 3,5	vähintään 3,6	vähintään 3,6
Mittari 9.2: Kehittyvä organisaatio: Innovointikyvykkyyksindeksi (2017: 3,88)	vähintään 3,8	vähintään 3,9	vähintään 3,9
Tavoite 10: Parannetaan johtamista			
<i>Mittarit</i>	<i>Tavoite vuonna 2017</i>	<i>Tavoite vuonna 2018</i>	<i>Tavoite vuonna 2019</i>
Mittari 10.1: Johtajuusindeksi (VM-Baro) (2017: 3,48)	vähintään 3,4	vähintään 3,4	vähintään 3,5

Henkilötyövuodet ja määrärahat

Henkilötyövuodet	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Henkilötyövuodet, (TAE) htv (kokonaisluku)	275	250	<250	<250	<250	<260
- vakituiset henkilötyövuodet			191	190	195	195
- määräaikaiset henkilötyövuodet			74	80	75	75

Määrärahat (1 000 euroa)	TP 2017	TA 2018	TA 2019	Kehys 2020	Kehys 2021	Kehys 2022
29.80.04 Museoviraston toimintamenot	23 093	19 316	19 999	19 838	19 796	19 754
29.80.20 Museoviraston kulttuuri- ja nähtävyyshankkeiden tilakustannukset	15 400	15 686	15 804	15 916	15 916	15 916
29.80.75 Toimitilojen ja kiinteistövarallisuuden perusparannukset ja kunnossapito	799	799	799	kehyspäätöksessä ei ole eritelty Museoviraston osuutta momentista	kehyspäätöksessä ei ole eritelty Museoviraston osuutta momentista	kehyspäätöksessä ei ole eritelty Museoviraston osuutta momentista
29.80.95 Kulttuuriympäristön suojelusta aiheutuvat menot	50	50	50	50	50	50

Riskienhallinta⁵

Liite 3 riskienhallinnasta.

Heikkenevä taloustilanne muodostaa kasvavan riskin viraston lakisäätelien tehtävien hoidolle, hallituksen kärkihankkeiden toteutumiselle ja ministeriön asettamille tavoitteille. Toimintaa voidaan sopeuttaa väheneviin määrärahoihin tulevina vuosina vain kuluja karsimalla, tuloja kasvattamalla, hankkeita priorisoimalla ja henkilöstö- ja muita resursseja uudelleen kohdentamalla.

Voimassaolo ja seuranta

Tässä tulostavoiteasiakirjassa tavoitteet asetetaan kolmelle vuodelle. Tavoitteet asetetaan sitovasti seuraavalle vuodelle ja kahden seuraavan vuoden tavoitteet asetetaan alustavina. Erityisesti hallituskauden vaihtuessa tavoitteet päivitetään kattavasti.

Tulostavoiteasiakirjan budjettivuoden tavoitteiden toteutumisesta raportoidaan tilinpäätöksessä ja siihen kuuluvassa toimintakertomuksessa. Tulossopimuksen toteutumista arvioidaan ministeriön antamassa tilinpäätöskannanotossa toimintavuotta seuraavan vuoden kesäkuussa, jos ohjattava virasto on oma kirjanpitoyksikkönsä, sekä kaikkien virastojen osalta keväen tuloseurantatapaamisessa. Tulossopimuksen puolivuotistoteumaa arvioidaan syksyn tulosneuvottelujen yhteydessä. Raportointi tulostavoitteiden toteutumisesta tapahtuu lisäksi

⁵ Tässä esitetään tulostavoitteiden saavuttamisen osalta keskeiset tavoitteisiin liittyvät riskit ja toimenpiteet riskien ehkäisemiseksi tai vaikutusten pienentämiseksi.

kaksi kertaa vuodessa valtion tulostietojärjestelmään Netraan 30.6. tilanteesta 30.8. ja 31.12. tilanteesta 15.3. mennessä.⁶

Museovirasto raportoi sukupuolten välisen tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistämisestä ja konkreettisista toimistaan tulossopimuksen tarkistuksen ja tilinpäätösasiakirjojen yhteydessä.

Allekirjoitukset

Helsingissä 16.1.2019



Riitta Kaivosoja
Ylijohtaja
Opetus- ja kulttuuriministeriö



Juhani Kostet
Pääjohtaja
Museovirasto

Liitteet

- Liite 1. Toimeenpanosuunnitelma 2017-2019 päivitys 2019
- Liite 2. Tulossopimus seurantamittarit 2017-2019 päivitys 2019

⁶ Lisäksi voidaan virastokohtaisesti sopia myös muusta seurannasta.